

## COMITÉ VALLE

**GLCMUN IX** 

Gabriela Zúñiga Swann & Maria Camila Cuadros



# INDICE

#### 1. CARTA DE LOS PRESIDENTES

2. TEMA 1: ¿CÓMO MITIGAR LOS EFECTOS Y PREVENIR QUEMAS DE LOS CERROS EN CALI U OTROS MUNICIPIOS?

- Contexto Histórico
- Situación Actual
- Puntos Clave del Debate
- Preguntas Orientadoras
- Referencias

## 3. TEMA 2: MALVERSACIÓN DE FONDOS POR PARTE DE EMPESAS PÚBLICAS.

- Contexto Histórico
- Situación Actual
- Puntos Clave del Debate
- Preguntas Orientadoras
- Referencias

#### **5. RECOMENDACIONES FINALES**



#### **GLCMUN**

#### Carta de los presidentes

Estimados delegados del Comité Valle

Para nosotras es un honor presidir el Comité Valle, y nos complace darles la bienvenida al Modelo de Naciones Unidas del Gimnasio la Colina en su novena edición. Nuestros nombres son Gabriela Zúñiga Swann y Maria Camila Cuadros, ambas somos estudiantes de grado décimo y contamos con la experiencia necesaria para ayudarlos y guiarlos en todo este proceso, pues hemos participado en varios modelos de Naciones Unidas con los roles tanto de presidentas como de delegadas.

Su presencia y participación en el comité es de vital importancia para discutir temas relevantes en nuestro departamento del Valle del Cauca, como lo son la malversación de fondos por parte de empresas públicas, y el cómo mitigar los efectos y prevenir la quema de cerros en Cali. Seleccionamos estas problemáticas en vista de que son problemáticas con las cuales la mayoría de ustedes ya podrían estar familiarizados. Aparte de su importancia departamental, estos temas a discutir también poseen una relevancia global, ya que los incendios forestales y la malversación de fondos públicos son presentes en todas partes del mundo.

Entendemos que el Comité Valle es una comisión especial, pues en vez de representar naciones del mundo, sus delegaciones irán de directores de entidades públicas, hasta jefes de la policía de Cali. Por ello, y teniendo cuenta que para muchos este es su primer modelo, elegimos temas con los que esperamos estén familiarizados para que el debate les sea menos desafiante y puedan tomar confianza de sus habilidades el día del modelo de manera más fácil. Como sus presidentes, esperamos que estén preparados y concentrados durante todo el debate. Para este modelo, esperamos que conozcan la posición de su delegación con respecto al tema, que participen activamente haciendo buen uso del lenguaje parlamentario, que tengan argumentos sólidos y creativos, que completen su portafolio a tiempo, y que defiendan su posición mientras buscan soluciones y siguen las normas de procedimiento.

Delegados, independientemente de su experiencia no duden en hacernos preguntas y en ponerse en contacto con nosotras incluso fuera del horario del modelo. Ambas hemos experimentado el estrés y los nervios que preceden a un modelo de la ONU, pero estamos aquí para ayudarles y asegurarnos de que tengan la mejor experiencia posible. Recuerden que si tienen alguna pregunta pueden escribirnos a través de valleglcmun@gmail.com, o buscarnos en los pasillos del colegio.

Tenemos grandes expectativas puestas en este modelo y estamos seguras de que se cumplirán. Nos entusiasma la oportunidad de trabajar juntas para este modelo y agradecemos su compromiso y participación.

Atentamente,

Gabriela Zúñiga Swann & Maria Camila Cuadros

## Tema 1: ¿Cómo mitigar los efectos y prevenir quemas de los cerros en Cali u otros municipios?

#### Contexto Histórico



Saldarriaga, S. (2018). Fotografía. El Tiempo. https://www.eltiempo.com/files/article\_main/files/crop/uploads/2018/09/01/5b8ac99f33410.r\_15358

De acuerdo con la Comisión Nacional de Emergencias (2023), un incendio forestal es definido como "un fuego que se propaga sin control a través de vegetación rural o urbana y pone en peligro a las personas, los bienes y el medio ambiente. En el mundo, los incendios forestales constituyen la causa más importante de destrucción de bosques. En un incendio forestal no sólo se pierden árboles y matorrales, sino también casas, animales, fuentes de trabajo e inclusive vidas humanas.". Los incendios forestales pueden suceder por diversos motivos, tales como el aumento de las temperaturas o la falta de precipitaciones. La mayoría de estos suceden debido a acción/intervención humana. Según el cuerpo de bomberos de argentina (s.f.), algunas de las formas humanas más comunes de iniciar un incendio forestal de manera no intencional incluyen arrojar fósforos, colillas o botellas rotas en el suelo, fumar, o realizar fogatas y no apagarlas de forma correcta. Adicionalmente, como mencionó el alcalde Jorge Iván Ospina, aunque los incendios pueden ser ocasionados por las causas ya mencionadas, "otros están orientados a la invasión de la tierra" para la creación de viviendas y/o invasiones.

Desde hace ya 8 años (2015), en Cali se ha vuelto común el que sus cerros sean víctimas de quemas indiscriminadas, ejemplo de estos son los siguientes titulares que podemos encontrar en varios periódicos reconocidos en la ciudad: "Tres hectáreas de bosque fueron consumidas por incendio en zona rural de Cali" (El País, 2015), "Controlan incendio forestal en el cerro La Teta" (El País, 2016). Mediante más se acercan los titulares al presente, Cali experimenta peores incendios forestales, y los enfrenta con mayor



intensidad. Esto se puede ver en como en el 2018, ocurrió en nuestra ciudad uno de los mayores incendios forestales en su historia. Rodrigo Zamorano, secretario para la Gestión del Riesgo de Desastres de Cali en 2018, dijo que cerca de 114 hectáreas de terreno habían sido consumidas por las llamas (El Tiempo, 2018).

Según el cuerpo de bomberos de Santiago de Cali, "en lo corrido de este 2018 se han presentado 374 incendios forestales en Cali" (septiembre), esto quiere decir que hasta ese momento en Cali había 3 incendios forestales cada 2 días, o unos 10 por semana.

#### Situación Actual



Saldarriaga S. (2023). El incendio devastador en Altos de Menga, en Cali. Fotografia. El Tiempo. https://www.eltiempo.com/files/article\_main\_1200/files/crop/uploads/2023/09/23/650f80e244c7a.r\_169 6823120560.0-239-1600-1200.jpeg

Recientemente, en septiembre de 2023, la ciudad de Cali vivió la repetida quema de sus cerros de una forma nunca antes vista, siendo la cifra sólo en Septiembre de 115 incendios, esto según el cuerpo de bomberos de la ciudad. Dichos incendios, presuntamente serían llevados a cabo por bandas delincuenciales que buscan quemar el terreno para posteriormente vender lotes y construir viviendas (comúnmente conocidas como invasiones) para población con escasos recursos. Según las autoridades, estas bandas son responsables de al menos 12 de estos incendios, todos tomando lugar en los cerros aledaños a la ciudad (El País, 2023).

El principal caso de estos incendios ocurrió el 21 de septiembre de 2023, cuando todos los caleños vivimos y observamos la quema de las montañas en Menga, que a día de hoy es considerada una de las que mayor impacto ha tenido en Cali y en su comunidad. El periódico El País (2023), con información del cuerpo de bomberos retrata lo sucedido ese día; todo iniciaría en la tarde de ese día, cuando un incendio se registró en el kilómetro 6,6 en el corregimiento de La Buitrera, que sería seguido de otro en Altos de Menga al norte de la ciudad. De inmediato, el cuerpo de bomberos de la ciudad atendió la emergencia, y aunque se logró controlar el incendio iniciado en La Buitrera, el incendio de Altos de Menga se propagaría de manera incontrolable. Ese mismo día, durante la noche se registraron nuevos incendios de menor magnitud en otros cerros de la ciudad.



El coordinador del Centro de Operaciones de los bomberos de Cali dijo al periodista Marco Antonio Gómez lo siguiente "El incendio fue subiendo en la parte de Alta de Menga, bajó y se propagó hacia el centro de Cali. Tenemos más de 100 bomberos trabajando en lugar... Lamentablemente, el fuego está descontrolado en la montaña y por temas de seguridad para nuestros bomberos no podemos hacer nada al respecto..." (Gómez, 2023)

Finalmente, en la tarde del 22 de septiembre los bomberos de la ciudad pondrían fin a este devastador incendio, después de casi un día de iniciado. Este tiempo fue suficiente para que más de 240 hectáreas de tierra fueran víctimas del fuego, además de la fauna y flora del lugar como lo son liebres, ardillas, zarigüeyas, iguanas, entre otras especies. Los daños a la flora son más que notorios en cuanto a árboles como los arrayanes y mortiños, además de arbustos y el pasto que abundaba en la región, esto según un informe del Dagma y la Alcaldía de Santiago de Cali (2023).



DAGMA (2023). Una infamia son los incendios forestales provocados por manos inescrupulosas, que acaban con la vida de fauna y flora en Cali. Fotografía. Alcaldía de Cali. https://www.cali.gov.co/dagma/publicaciones/178471/incendios-forestales-arrasan-la-vida-ydesplazan-la-fauna-en-montanas-decali/info/principal/media/publnt/thumbs/thpub 700X400 178471.jpg

Sin embargo, de acuerdo con el periódico El País (2023), desde antes de que los bomberos lograran contener las llamas en su totalidad en las zonas que ya habían sido quemadas se empezaron a ver camionetas subiendo las montañas y descargando tejas de zinc y plástico para empezar a construir las primeras casas. Nubiola, una ciudadana que vive en condiciones precarias, explicó a El País con su testimonio, como una "fundación" que lucha por los derechos humanos, le había vendido un lote en la montaña de 6 metros de frente y 12 de profundidad por tan solo 12 millones de pesos. Los supuestos vendedores agregaron a todos los que estaban interesados a un grupo de WhatsApp donde les darían información acerca de los terrenos que iban a vender, Nubiola dijo que les habían dicho lo siguiente en el grupo "...el lote era de la fundación y que el municipio no quería dejar construir, pero que una vez estuviéramos allá, ya no nos podían sacar." (El País, 2023). Es así como han persuadido a cientos de familias para unirse a las invasiones que toman lugar en las montañas de la ciudad de Cali, donde tras resistir y no ceder ante las autoridades al ser desalojados, obtienen un terreno y una casa de manera ilegal.



El entonces alcalde de Cali, Jorge Iván Ospina, se pronunció diciendo lo siguiente "Todos los incendios que hemos tenido en los cerros tutelares de Cali, en el último año y en este 2023 (tanto en Cristo Rey, en el norte y La Antena) han sido provocados, algunos de manera accidental, porque las personas estaban quemando las basuras o estaban quemando para labranza, otros orientados a la invasión de la tierra y otros, en algunos casos, por afecciones mentales de la persona que los ha provocado" Finalmente, agregó "Hay bandas irresponsables que pretenden invadir la tierra para posteriormente lotearla y vendérsela a personas con necesidad, no son sitios donde deba existir vivienda, la tarea de nuestro estado es judicializar, todo aquel que queme la montaña va a ser judicializado porque es un ecosistema que debemos de proteger para futuras generaciones." (El Tiempo, 2023).

Aunque esta estrategia por parte del mandatario de la ciudad y de la Alcaldía puede funcionar, actualmente no hay constantes operativos para vigilar los cerros y desalojar a aquellas personas que hayan invadido. Es debido a esto que será muy difícil poder mantener los cerros caleños en buen estado, ya que cada vez van a ser más personas las que se muden a estos dada la ineficacia de las medidas tomadas por las autoridades.

#### **Puntos Clave del Debate**

- Consecuencias tanto ambientales como sociales causadas por el incendio (perdida de viviendas, heridos, perdida de flora y fauna, etc.)
- La importancia de proteger los cerros de la ciudad de Cali.
- Planes para la "reconstrucción" de la flora en los cerros.
- Soluciones ya existentes que esté llevando a cabo la alcaldía y propuestas innovadoras para solventar la crisis ambiental y social .
- Acciones concretas (legislativas) que pueda tomar el municipio para prevenir la futura quema las montañas de la ciudad.

#### **Preguntas Orientadoras**

- ¿Cuáles son los impactos a largo plazo de los incendios forestales en las comunidades, la biodiversidad y la infraestructura?
- ¿Deberían implementarse medidas más estrictas para controlar la quema de residuos y la deforestación en la ciudad?
- ¿Cuáles son las regulaciones existentes en Cali para prevenir incendios forestales, y cómo pueden mejorarlas para que den mejores resultados?



- ¿Cómo deben las autoridades planificar la recuperación y rehabilitación de las áreas afectadas después de un incendio forestal? ¿Qué hacen actualmente y cómo podría mejorarse?
- ¿Cómo se pueden equilibrar las necesidades de desarrollo y crecimiento urbano con la conservación de los ecosistemas y la prevención de incendios forestales?

#### Referencias

Becerra, K. (2023). Incendios forestales arrasan la vida y desplazan la fauna en montañas de Cali. Alcaldía De Santiago De Cali. https://www.cali.gov.co/dagma/publicaciones/178471/incendiosforestales-arrasan-la-vida-y-desplazan-la-fauna-enmontanas-de-cali/

El País. (2016, Enero 30). Controlan incendio forestal en el cerro La Teta. Diario El País. https://www.elpais.com.co/cali/controlan-incendio-forestal-en-el-cerro-la-teta.html

El País. (2019, Agosto 21). Controlado incendio forestal registrado en zona boscosa del norte de Cali. Diario El País. https://www.elpais.com.co/cali/controlado-incendio-forestal-registrado-enzona-boscosa-del-norte-de-cali.html

El País. (2023, Septiembre 22). Impactantes imágenes: así vivió Cali el voraz incendio forestal que se presentó en Altos de Menga. Diario El País. https://www.elpais.com.co/cali/impactantes-imagenesasi-los-bomberos-de-cali-tratan-de-controlar-las-llamas-del-grave-incendio-en-altos-de-menga2118.html

El País. (2023, Octubre 2). Así fue el ataque sistemático de los 'tierreros' a los cerros de Cali. Diario El País. https://www.elpais.com.co/cali/asi-fue-el-ataque-sistematico-de-los-tierreros-a-los-cerrosde-cali-0108.html

¿Qué es un incendio forestal? (2021, Mayo 14). Argentina.gob.ar. https://www.argentina.gob.ar/sinagir/incendio-forestal

Ramírez, C. B. (2018, Septiembre 1). Denuncian ante Fiscalía enorme incendio en el cerro Cristo Rey de Cali. El Tiempo. https://www.eltiempo.com/colombia/cali/denuncian-ante-fiscalia-enormeincendio-en-el-cerro-cristo-rey-de-cali-263058

Ramírez, C. B. (2023, Octubre 9). Invasiones: bandas, disidentes y grupos armados detrás de voraces incendios en Cali. El Tiempo. https://www.eltiempo.com/colombia/c

## Tema 2: Malversación de fondos por parte de empresas publicas

#### Contexto Histórico

La malversación de fondos públicos en Cali ha sido un tema preocupante que ha venido afectando a la sociedad caleña desde hace ya varios años. Este fenómeno, caracterizado por el uso indebido o desviación de recursos destinados al bienestar público, ha impactado negativamente en el desarrollo de la ciudad. A lo largo del tiempo, se han documentado casos de corrupción y mala gestión financiera en diversas instancias gubernamentales, generando desconfianza y afectando la calidad de los servicios públicos, un ejemplo de estas empresas son las Empresas Municipales de Cali, (EMCALI) o Comfenalco. La lucha contra la malversación de fondos se ha vuelto crucial para restaurar la transparencia y fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones locales. Desde hace ya varios años, EMCALI se ha visto envuelta en escándalos e investigaciones por parte de la Procuraduría y Contraloría debido al uso inadecuado de los recursos que son brindados a la empresa.

omfenalco, una entidad encargada de servicios sociales principalmente a trabajadores o familias de bajos ingresos, también se vio afectada por la malversación de fondos. Se descubrieron casos de mal manejo financiero, con fondos destinados a programas sociales siendo desviados para beneficio personal. Un ejemplo de esto fue lo sucedido entre 2014 y 2015 con Comfenalco. En el 2014, se reveló evidencia que señalaba presuntos actos políticos deshonestos comprometiendo cerca de 14.500 millones de pesos. Las irregularidades incluyeron omisiones contables, falta de independencia en la gestión de cuentas bancarias, y pagos injustificados a directivos que rondaban los \$7.154 millones a directivos de la empresa, entre ellos Felice Grimoldi. De las transferencias efectuadas se destacó un pago de 10 millones de pesos para viáticos a un directivo que asistió a una conferencia en Suiza, sin relación con subsidios familiares (Revista Semana, 2015).



¿Según el Noticiero 90 minutos, Felice Grimoldi, entonces director de Comfenalco, sería investigado por la Procuraduría por los siguientes cargos "manejo contable inadecuado de recursos fiscales al autorizar el pago de viáticos y emplear recursos de subsidios para fines de trabajo. Grimoldi también era señalado de llevar en indebida forma los libros de contabilidad financiera y la autorización del pago de bonificaciones a funcionarios y empleados de la entidad a su cargo, durante los años 2011 al 2014, por un valor de 7 mil millones." (90 Minutos, 201.) Tras su investigación, la procuraduría lo halló culpable de 3 de los 5 cargos mencionados anteriormente y fue inhabilitado por 10 años para ocupar cargos públicos, además de tener que pagar una multa de 60 salarios mínimos mensuales (36 millones de pesos). Grimoldi apeló esta decisión y un año después se reduciría su inhabilitación a 6 años y su multa a 24 millones.

#### Situación Actual

En el periodo comprendido entre 2020 y 2022, Empresas Públicas de Cali (Emcali) se vio envuelta en una serie de escándalos relacionados con la malversación de fondos y presuntos sobrecostos en contratos. Según El País, la Contraloría General adelanta tres investigaciones sobre el uso de más de 100.000 millones de pesos, abordando irregularidades en contrataciones del año 2022, vinculadas a infraestructura energética y actualización de aplicativos digitales. El Contralor alertó sobre pagos exorbitantes y solicitó la suspensión de contratos, evidenciando sobrecostos de hasta el 1.000% (El País, 2022).

De igual manera, la Procuraduría General de la Nación se sumó a la investigación que llevaba a cabo la contraloría, abriendo una indagación previa sobre denuncias de millonarios sobrecostos en contratos de Emcali. El contrato 500-CS-2039, de 2022, reveló precios inflados, como un televisor de 55 pulgadas cobrado por \$42.897.987 (42 millones), generando cuestionamientos sobre la gestión financiera de la empresa (Semana, 2022). A esto, también se le adiciona la compra de unas sillas ergonómicas especiales que tenían un costo de \$17.968.474 (18 millones) esto se puede ver en la imagen a continuación que fue compartida por Jhoni Trejos, dirigente sindical del Sindicato de las Empresas Municipales de Cali.



### CONTRATO No. 500-CS- 2039 -2022

Item	Descripcion	Unidad	Cantida	Precio Unitario DDP COP	Valor total COP
8.	Gestion comercial, ingreso de información a las plataformas técnica y comercial	Usuario	100.000	35-21 m	ALC: THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TO SERVE O
9.	Operation plataforms AMI costs and I	County	And the second	10.153,00	\$ 1.015.300.00
10.	de la nerramienta	Año -	6	444	\$ 3,616,320,000
	implementación CGM	Allo	0	602,720,000,00	0.010,020,000
10.1	Servidor CGM, según especificaciones técnicas	Und	100		
10.2	Estaciones de trabajo tipo administrador		1	0.00	\$ 0
10.3	Estaciones de trabajo tipo operativo con un manites	Und	3	49.327.594.00	\$ 147.982.782
10.4	Catadiones de (rabajo tipo operativo con dos manifestados	Und	19	42.097.035,00	3 799.843.665
10.5	Woods Of Trabajo con canacidad page 16 con-	Und	6	47.330.990,00	\$ 283.985.940
10.6	de lueiza, datos, audio vidao	Und	2	35.151.945,00	\$ 70.303.890
10.7	Sillas ergonómicas de uso intensivo 24/7	Und	6	17.968.474.00	
10.8	Sillas ergonómicas de uso en oficina	Und	22	3.144.703,00	\$ 107.810.844
10.9	Sillas ergonómicas de uso en sala de reuniones	Und	16	The state of the s	\$ 69.183.466
10.1	Equipamiento para videoconferencias (cámara y audio)	Und	2	3.538.594,00	\$ 56.617.504
0	UPS True Online de acuerdo con capacidad requerida según diseño, autonomía1 hora	O'NO	-	107,910,119,00	\$ 215.820.238
10.1		Und		105.597.842,00	\$ 105.597.842
10.1	Teléfonos IP para estaciones de trabajo y salas de reunión	Und	30	1.368.519,00	\$ 41.055.570
2	TV 55" Smart LED para salas de reuniones	Und	2	42.897.987.00	\$ 85,795,974
10.1	Video wall para salas de trabajo	Ollo			9 00,183,374
-		Und	2	763.764.526,00	\$ 1.527.529.052
4	Adecuaciones locativas salas de trabajo (cableado de fuerza y datos, iluminación, climatización, acabados)	Global	2	147.460.642,00	\$ 294.921.284
U	Adecuaciones locativas salas de reuniones (cableado de fuerza y datos, iluminación, climatización, acabados)	Global	2	125.837.903,00	\$ 251.675.806
49.7	Adecuaciones locativas instalaciones sanitarias	Clobal	1	23.646.987.00	6 22 640 002

Jhoni Trejos (2022). Contrato irregular de Emcali. Twitter.

https://www.infobae.com/new-

resizer/yQ3vFz6GxsEMV1gDCc9OZSS6LZE = /768x768/filters: format (webp): quality (85)/cloud front use a st-1. images. arcpublishing.com/infobae/XBMKJEDOLNGULKFQUJOX7RENPY.jpg

El escándalo más reciente, relacionado con un contrato entre Emcali y la Unión Temporal AMI, descubrió prácticas sistemáticas de irregularidades dentro de la empresa. Según la revista Semana (2022), el contrato firmado en junio de 2022 por cerca de 215.000 millones de pesos, para suministrar medidores incluyentes, fue señalado como innecesario, ya que Emcali contaba con los recursos técnicos para llevar a cabo esas funciones.



Deltec, una de las empresas de la Unión Temporal AMI, suscribió más de 39 contratos con Emcali en los últimos cuatro años, generando dudas sobre la necesidad real de estos contratos y la relación entre las partes involucradas. Debido a esto, se destaca la denuncia del senador Alexánder López sobre la situación financiera de la otra firma de la Unión Temporal AMI y Emcali. Los contratos entre Deltec y Emcali suman 500.000 millones de pesos, y se señala una dependencia innecesaria de Emcali hacia esta empresa. Según El País (2022) La Contraloría, tiene 23 mil archivos para analizar posibles irregularidades en contratación en el departamento del Valle del Cauca, muchos de estos relacionados.

Estos eventos han generado una crisis de reputación para Emcali, marcada por la caída de su prestigio desde 2020, año en el que se encontraron más de 30 contratos con que presentaban irregularidades, sobrecostos, y hasta intentos de contratar con empresas en reorganización empresarial (Semana, 2022). La respuesta del alcalde Jorge Iván Ospina ha sido desafiante, pero diversos sectores, incluyendo senadores y miembros del Concejo de Cali, han pedido su renuncia ante la gravedad de la situación. La Fiscalía y la Procuraduría han intervenido, allanando la sede de Emcali y ordenando la suspensión de la vinculación con la Unión Temporal AMI (Semana, 2022).

La gestión financiera de Emcali entre 2020 y 2022 se ve marcada por la malversación de fondos, incluyendo por una serie de contratos con irregularidades y presuntos actos de nepotismo, afectando la credibilidad de la empresa y el servicio que esta brinda a la ciudad de Cali, esto ha generado una intensa disputa judicial y disciplinaria. La ciudadanía y los entes de control exigen transparencia y rendición de cuentas para restaurar la confianza en una de las principales empresas de los caleños.

#### Puntos Clave del Debate

- El efecto que tiene la malversación de fondos en el servicio que brindan las compañías, y las consecuencias negativas de ello para los ciudadanos
- Propuestas para establecer mecanismos más efectivos que prevengan, detecten, y judicialicen la malversación de fondos
- La importancia de llevar a cabo investigaciones independientes, al igual que fomentar la participación activa de la ciudadanía en el control y seguimiento de los recursos públicos para asegurar el buen uso de estos.



- La implementación de reformas legislativas que refuercen las leyes contra la malversación de fondos.
- Evaluar las acciones por parte de la Contraloría y Procuraduría ¿Es posible que también haya irregularidades en el funcionamiento de estos órganos de control?

#### **Preguntas Orientadoras**

- ¿Cuáles son los casos más recientes de malversación de fondos públicos en Cali, y cuál ha sido su impacto en la sociedad local?
- ¿Cómo se ha llevado a cabo la supervisión y el control financiero en EMCALI y Comfenalco en los últimos años? ¿Qué fallas o debilidades se han identificado en estos mecanismos de supervisión?
- ¿Cómo han respondido las autoridades locales y nacionales (Contraloría y Procuraduría) ante los casos de malversación de fondos?
- ¿Qué medidas concretas se han propuesto o implementado para fortalecer la ética en el servicio público y prevenir actos ilícitos administrativos?
- ¿Existen experiencias exitosas en otras ciudades o países que hayan enfrentado problemas similares de malversación de fondos públicos? ¿Qué lecciones pueden extraerse de estas experiencias?
- ¿Cómo podría mejorarse la gestión financiera de estas instituciones para restaurar la confianza ciudadana?

#### Referencias

El País. (2015). No hubo malversación de fondos en Comfenalco: abogado de Felice Grimoldi. Diario El País https://www.elpais.com.co/cali/no-hubo-malversacion-de-fondos-en-comfenalcoabogado-de-felice-grimoldi.html El País. (2022, Septiembre 21). Procuraduría abre indagación por presuntas irregularidades en contratos de Emcali. Diario

El País https://www.elpais.com.co/cali/procuraduria-abreindagacion-por-presuntas-irregularidades-en-contratos-deem.html

El País. (2022, Septiembre 30). Más de 100 mil millones están en investigación por escándalo de Emcali: Contraloría. Diario El País https://www.elpais.com.co/cali/mas-de-100-mil-millonesestan-en-investigacion-por-escandalo-de-emcontraloria.html

Redacción Noticiero 90 Minutos. (2015, Agosto 11). Director de Comfenalco apelará fallo de la Procuraduría. Noticiero 90 Minutos. <a href="https://90minutos.co/valle-del-cauca/director-decomfenalco-apelara-fallo-de-la-procuraduria/">https://90minutos.co/valle-del-cauca/director-decomfenalco-apelara-fallo-de-la-procuraduria/</a>

#### **Recomendaciones Finales**

- 1. No dejen que la pena los detenga de mostrar su potencial como delegados.
- 2. Manejen un buen tono de voz. No se trata siempre de gritar, sino de manejar uno en el que puedan hacer llegar su punto de vista a los demás.
- 3. No depender totalmente de los dispositivos electrónicos. Tengan información siempre preparada.
- 4. Recuerden que esto no es un recital, no hay que leer todo tal como está escrito. Preparen puntos clave y desarrollen sus ideas evitando leer.
- 5. Eviten quedarse quietos en su puesto mientras hacen intervenciones, usen el espacio de la sala para hacerse notar por los delegados y presidentes.
- 6. Hacer intervenciones teniendo en cuenta las anteriores. Seguir con el transcurso del debate.
- 7. Recuerden hacer uso adecuado del lenguaje parlamentario.
- 8. Por último, recuerden que nosotros como mesa directiva estamos para apoyarlos en cada paso. No duden dos veces en preguntarnos cualquier duda. Somos estudiantes como todos ustedes y fuimos alguna vez novatos, así que entendemos sus preocupaciones.

